

Plan rada za 2026. godinu

1. Strateški okvir i programsko usmjerenje

Hrvatski glazbeni zavod (HGZ) u 2026. godini nastavlja djelovati kao institucija od javnog interesa u području klasične glazbe. Programsko usmjerenje ostaje jasno definirano: fokus na klasičnoj glazbi, bez odstupanja prema drugim glazbenim žanrovima. Ova odluka donesena je na razini Ravnateljstva i potvrđena od strane Skupštine.

HGZ obavlja javnu funkciju kroz:

- razvoj i odgoj publike za klasičnu glazbu
- obrazovne aktivnosti za djecu i mlade
- produkciju i organizaciju vlastitih programa u skladu s javnim interesom

Vlastiti programi bit će usmjereni na ostvarivanje društvene i kulturne vrijednosti, uz pažljivo balansiranje između javne misije i financijske održivosti.

2. Financijska održivost i upravljanje troškovima

U 2026. godini očekuju se značajni operativni troškovi:

- Troškovi opremanja i završnog uređenja zgrade te useljenja u istu
- Povećanje broja zaposlenika

HGZ će provoditi mjere racionalizacije i optimizacije troškova, uz zadržavanje pune funkcionalnosti ustanove. Financijski okvir i izazovi prezentirani su Ministarstvu kulture i medija (MKM) te Gradu Zagrebu.

Cilj je osigurati stabilno i odgovorno poslovanje uz transparentno upravljanje sredstvima.

3. Razvoj programa i tržišno pozicioniranje

HGZ će:

- nastaviti suradnju sa školama i ansamblima koji su ranije koristili prostor HGZ-a, a koji su iskazali interes za povratak
- aktivno raditi na osiguravanju potpore Grada Zagreba i MKM-a za termine stalnih ansambala
- razvijati komercijalne programe u kojima se klasična glazba isprepliće s drugim sadržajima i aktivnostima, uz očuvanje temeljne programske orijentacije

S obzirom na najavljenju obnovu i otvaranje drugih gradskih prostora (uključujući muzejske dvorane), HGZ je proveo analizu tržišta te će se strateški pozicionirati kao konkurentan i prepoznatljiv prostor za kulturna i poslovna događanja.

U tom kontekstu HGZ razvija model djelovanja kao uslužni centar koji nudi:

- cjelovitu organizaciju događanja
- tehničku i produkcijsku podršku
- uslugu ugostiteljstva
- savjetovanje u planiranju i realizaciji programa

4. Prijave na natječaje i dodatni izvori financiranja

HGZ će i u 2026. godini aktivno sudjelovati na javnim pozivima i natjecajima, uključujući:

- natječaje za digitalizaciju
- natječaje Turističke zajednice Grada Zagreba (glazbene šetnje, ciklusi poput „Glazba u zelenilu“ i „Glazba koja liječi“)
- institucionalne potpore Grada Zagreba (plaće zaposlenika, promidžba i drugi troškovi)
- višegodišnje potpore Zaklade za razvoj civilnoga društva (odobrena trogodišnja potpora u iznosu većem od 18.800,00 €)

Cilj je diversifikacija izvora prihoda te smanjenje ovisnosti o pojedinačnim financijskim kanalima.

5. Knjižnica i zbirka arhivske građe HGZ-a

Plan rada za 2026. godinu uključuje sljedeće aktivnosti:

- Poslovi knjižnice (izbor): obrada knjižnične građe (inventarizacija i katalogizacija); nastavak popisivanja arhivskih fondova HGZ-a; provedba revizije i otpisa knjižnične građe u suradnji s Knjižničnim odborom i Povjerenstvom za otpis.
- Upravljanje digitalnim sadržajima: pohranjivanje digitalnih objekata (suradnja s Hrvatskim državnim arhivom; očekuju se sredstva Ministarstva kulture i medija RH i Gradskog ureda za kulturu i civilno društvo Grada Zagreba).
- Ostalo: sudjelovanje u događanjima i projektima knjižničarske i muzikološke zajednice te matične institucije (Dan HGZ-a i dr.).

6. Priprema programa za 2027. godinu

Do rujna 2026. godine HGZ će oblikovati cjelovit i strateški program za 2027. godinu.

Plan uključuje:

- razradu ambicioznijeg programskog okvira
- sustavnu pripremu prijava prema Gradu Zagrebu, MKM-u i Turističkoj zajednici
- jasno definirane pokazatelje društvene, kulturne i ekonomske vrijednosti

Cilj je potvrditi relevantnost HGZ-a kao ključne institucije klasične glazbe u Zagrebu te osigurati stabilnu i dugoročnu potporu osnivača i partnera.

Plan rada za 2026. godinu temelji se na načelima odgovornog upravljanja, očuvanja umjetničke izvrsnosti i jačanja javne funkcije HGZ-a, uz istodobno osiguravanje financijske održivosti i konkurentnosti na tržištu kulturnih događanja.

HRVATSKI GLAZBENI ZAVOD

Zagreb, Gundulićeva 6-6a

U Zagrebu, 10.12.2025.

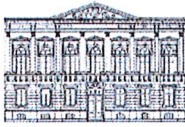
FINANCIJSKI PLAN ZA 2026. GODINU

PRIHODI			
R.BR.	SKUPINA	OPIS	IZNOS
1	31	Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	4.000,00 €
2	32	Prihodi od članarina i članskih doprinosa	14.500,00 €
3	35	Prihodi od donacija	20.230.000,00 €
	351	Prihodi od donacija iz proračuna	20.200.000,00 €
	353	Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba	20.000,00 €
	354	Prihodi od građana i kućanstava	10.000,00 €
4	36	Ostali prihodi	1.000,00 €
UKUPNI PRIHODI:			20.249.500,00 €

RASHODI			
R.BR.	SKUPINA	OPIS	IZNOS
1	41	Rashodi za radnike	198.700,00 €
2	42	Materijalni rashodi	19.984.000,00 €
3	43	Amortizacija	12.000,00 €
4	44	Financijski rashodi	49.800,00 €
5	46	Ostali rashodi	5.000,00 €
UKUPNI RASHODI			20.249.500,00 €

RAZLIKA PRIHODA I RASHODA	0,00 €
----------------------------------	---------------

5222	Ukupno preneseni manjak iz prethodnih godina	581.569,39 €
------	--	--------------



Plan zaduživanja i otplata

Kako bi osigurao tekuću likvidnost za vrijeme trajanja cjelovite obnove, Hrvatski glazbeni zavod u 2021. godini zadužio se kod Hrvatskog društva skladatelja za iznose koji su bili potreban za održavanje likvidnosti, a time i neometan tijek cjelovite obnove.

Na dan 10. prosinca 2025. stanje pozajmice od Hrvatskog društva skladatelja iznosi 830.000,00 EUR, što je regulirano Ugovorom o kratkoročnim pozajmicama iz 2021. za tekuću likvidnost te Aneksa Ugovora od dana 29. rujna 2025.

Kamatna stopa pozajmice iznosi 6% godišnje, a obračunava se i plaća mjesečno.

U 2026. godini HGZ će s HDS-om regulirati iznos pozajmice i otplatu glavnice ovisno o realnim potrebama održavanja likvidnosti tijekom projekta cjelovite obnove.

Ravnateljstvo HGZ-a

Zastupano po predsjednici Romani Matanovac Vučković

